

SAP S/4HANA Transformation im Greenfield-Verfahren

Projektumfeld

Dass jeder Küchenwunsch individuell und außergewöhnlich ist, weiß pronorm nur zu gut. Der Küchenhersteller aus dem ostwestfälischen Vlotho fertigt mit 320 Mitarbeitenden rund 350.000 Küchenschränke im Jahr. Dabei stehen Zuverlässigkeit in Qualität und Service sowie die Umsetzung innovativer Designideen ganz oben auf der Agenda.

In puncto ERP setzt der Küchenbauer auf SAP. Da der Softwarehersteller SAP allerdings angekündigt hatte, den Support der bestehenden Version bis 2027 einzustellen, stand die Transition zu S/4HANA früher als geplant auf dem Programm. Das übergeordnete Ziel war klar: Alle im Rechnungswesen vorhandenen Prozesse so weit analysieren und umgestalten, dass sich manuelle Tätigkeiten automatisieren und effizienter erledigen lassen.

Es fehlte nur noch der passende Partner, der mit der Axians aber schnell gefunden war: Der IT-Dienstleister konnte den Küchenbauer mit seinem spezifischen Fachwissen überzeugen und in Sachen S/4HANA umfassend abholen.

Projektanforderungen & Projektziele

Im ersten Projektschritt sollte die Aufsetzung des S/4HANA Systems mitsamt den benötigten Schnittstellen und dem Redesign der Rechnungswesenprozesse erfolgen. Dazu wurde der Greenfield-Ansatz gewählt. Auch sollte die Anlage und Pflege der Geschäftspartnerstammdaten zentralisiert in SAP erfolgen, um eine doppelte Datenhaltung zu vermeiden.

Im zweiten Schritt sollte die Anbindung der speziellen Branchensoftware für Küchenhersteller von PCS an das Modul Sales über die allgemeine Fakturaschnittstelle wie auch die Einführung des SAP Abrechnungsmanagements erfolgen. Dies erforderte die Übergabe der Rechnungsdaten über die allgemeine Fakturaschnittstelle auf Positionsebene.

Im dritten und letzten Schritt sollte die Anbindung von PCS und der Lagerverwaltungssoftware an das Modul MM und die Einführung diverser Modulfunktionen stattfinden.

Dies umfasste die Abbildung der Materialwirtschaft in SAP inklusive der Auswertungsmöglichkeiten, was eine regelmäßige Datenübertragung aus den Vorkontrollsystemen nötig macht. Auch galt es, dafür eine Schnittstelle zu PCS und zur Lagerverwaltungssoftware einzurichten.

Zusätzlich mussten die Funktionen der Bestandsbewertung für RHB im Modul Finance/Controlling eingerichtet und Lieferantenboni im Abrechnungsmanagement berücksichtigt werden.



„Axians hat uns in Sachen S/4HANA umfassend abgeholt und während des Projekts mit spezifischem Fachwissen und hohem Umsetzungs-Know-how unterstützt.“

Malte Westerbarkey, Leitung Rechnungswesen,
pronorm Einbauküchen GmbH

KUNDENINFORMATION

Unternehmen: pronorm Einbauküchen GmbH

Branche: Küchenhersteller

Vor-System: PCS / nscale

Sitz: Vlotho, Nordrhein-Westfalen

Gründung: 1972

Internet: www.pronorm.de

AUFGABE/ZIEL

- ▶ Aufsetzen des S/4HANA Systems inkl. Schnittstellen
- ▶ Analyse und Redesign aller vorhandenen Prozesse im Rechnungswesen
- ▶ Zentralisierung der Stammdaten, beginnend mit den Geschäftspartnern
Zentralisierung der Systemlandschaft und
- ▶ Abbau von Schnittstellen und Abhängigkeiten
- ▶ Nutzung des Logistik-Teils in SAP S/4HANA und Ablösung weiterer IT-Systeme
Zentrale Steuerung der Produktionsprozesse mit SAP



Umsetzung

Der erste Schritt war mit dem Wunsch verbunden, pünktlich zum Geschäftsjahreswechsel auf das neue S/4HANA System umzustellen. Für die beiden weiteren Schritte galt, dass die Bearbeitung auch parallel stattfinden konnte. So startete man gemeinsam in die Projektphasen, die sich in Konzeption und Integration, Implementierung, Funktionstests, Aufbau des Produktivsystem sowie den Go-Live gliederten.

Zunächst aber wurden in einem Vorprojekt noch die aktiven Kernprozesse analysiert, beschrieben und Anforderungen an das neue SAP S/4HANA System definiert. Dabei haben Axians und pronorm gemeinsam die Konzepte für die Bereiche Finance, Logistik, Formulare und Datenmigration abgestimmt, um sie in der darauffolgenden Projektphase einer S/4HANA Sandbox umzusetzen und einer Detailprüfung zu unterziehen.

Anschließend wurden das SAP Entwicklungs- und Produktivsystem aufgebaut und für den Go-Live vorbereitet. Dabei hat die Fachabteilung von pronorm die implementierten Funktionen anhand definierter Testcases überprüft und abgenommen.

Kurz vor dem Go-Live wurden die benötigten Daten vollständig in das Produktivsystem migriert. Dabei war vor allem die Bereitstellung der aufbereiteten Daten eine große Herausforderung, denn schon geringfügige Änderungen in den Vorgaben bedeuten aufwändige Nacharbeiten für das Migrationsteam. Zusätzlich wurde auch noch der Wechsel auf ein neues Archiv-System durchgeführt und zum Go-Live getestet. Lediglich die Anpassung der Formulare konnte erst nach der finalen Einrichtung der Prozesse starten.

Projektergebnis

Die Greenfield Transformation des SAP ERP hin zum SAP S/4HANA im Modul FI/CO konnte wie geplant zum Abschluss des Geschäftsjahres am 1. Januar 2023 live gehen. In der darauffolgenden einmonatigen Hypercare Phase wurden noch systemseitige Probleme herausgearbeitet und korrigiert.

Seit Anfang Februar 2023 ist auch diese Phase erfolgreich abgeschlossen und die Axians leistet nun den Standard SAP-Support. pronorm kann nun alle S/4HANA Standard-Prozesse für die relevanten Finance-Applikationen nutzen. Dazu kommt, dass der ostwestfälische Küchenbauer dank des durchgeführten Greenfield-Verfahrens über ein bereinigtes und modernes SAP S/4HANA mit einer langfristigen Wartungsstrategie verfügt. Dazu ist auch die Verfolgung einer modernen UI-Strategie über FIORI möglich.

pronorm ist mit dem ersten abgeschlossenen Projektschritt sehr zufrieden. Und nachdem dieser gegangen war, wurde auch die Einführung des Moduls SD von den Axians SD-Beratern vorangetrieben. Dazu werden auch noch der Bereich des MM unter S/4HANA und parallel dazu das SAP Modul CO-PA granularer aufgebaut.

LÖSUNG

- ▶ Aufsetzen des S/4HANA Systems mitsamt neugestalteter Prozesse
- ▶ Anbindung von PCS an das Modul Sales über die allgemeine Fakturaschnittstelle -
- ▶ Einführung des SAP Abrechnungsmanagements und weiterer Funktionen von SAP - Anbindung von PCS und der Lagerverwaltungssoftware an das Modul MM und Einführung verschiedener Funktionen des Moduls SalesSAP Commerce Cloud

NUTZEN

- ▶ Nutzung des neuen SAP Releases SAP S/4HANA mit Standard-Prozessen im SAP -
- ▶ Bereinigtes SAP System durch Greenfield Verfahren
- ▶ Technisch modernes SAP System mit aktueller Wartungsstrategie
Nutzung einer modernen UI-Strategie (FIORI) möglich

axians

Axians Digital Business Solutions GmbH · Am Bahnhof 6 · 33602 Bielefeld

Tel.: +49 521 5247 0 · E-Mail: sap@axians.de

www.axians.de

Bildquelle: pronorm